

# 公司治理 與願景

主講人：史麗芬

APOLL●TECH

瑞昶科技股份有限公司

民國九十七年三月七日



# 前言

---

身為環境工程師

為環境的美好努力

從工作中獲得其他行業不一樣的成就感

愛台灣

從愛這片土地開始



# 瑞昶的特色

## ❖ 規模

- ◆ 年營業額約 10,000 萬元
- ◆ 國內民間最大之土壤及地下水調查整治團隊

## ❖ 提供土水污染領域之整合服務

- ◆ 具污染監測 / 調查 / 評估 / 規劃整合能力與經驗
- ◆ 2 位博士、18 位碩士、11 位技師
- ◆ 涵蓋環工、土木、化學、水文地質、機械與資訊

## ❖ 具備豐富專業經驗與資源

- ◆ 專業理論與實務經驗之充分結合
- ◆ 國外技術交流
- ◆ 配合政府執行多項重大計畫，經驗豐富



# 公司的核心價值

---

1 至誠信義

2 團隊精神

3 顧客導向

4 善待員工

5 主動創新



# 改變的管理

狀況改變	遠景	技術	誘因	資源	專案計畫	→ 產生變動
缺						→ 維持現況
	缺					→ 困惑
		缺				→ 產生焦慮
			缺			→ 緩慢改變
				缺		→ 挫折
					缺	→ 錯誤開始產生

參考 Dow Environment



# 公司的願景

---

- ❖ 建立制度、揭示遠景，使同仁不困惑
- ❖ 設定主題、彙集技術，使同仁不焦慮
- ❖ 公平考核、給予誘因，使同仁不怠惰
- ❖ 摒棄障礙、充裕資源，使同仁不挫折
- ❖ 妥善擬定專案計畫，使錯誤沒有產生



# 做事的層級

表面的層次

質量的層次

有 做

做 完

做 對

做 好



# 唯有鑽研才能創新

杜書伍說，雖然資淺人員初期也是由抄開始，依樣畫葫蘆，不過在鑽研改善後，從無到有、到好再到更好，發展出「精緻化」與「效率化」，控制品質、降低成本，鑽研改善的功夫就是聯強創新成功的第一步。

資料來源：2004.05.29 經濟日報





# 工程師的關鍵能力



資料來源：2008.02.04 今周刊



# 卓越主管的基本態度

---

- ❖ 強烈達成目標的意識
- ❖ 打破現狀的意識
- ❖ 效率與價值意識
- ❖ 重視意識管理
- ❖ 周延的判斷
- ❖ 用心與投入



# 生命的態度

---

## ❖ 不灰心，要開心

信心，會讓我們東山再起！

一個人不可能沒有危險和意外，

但，我們都要把意外和挫折，當成是人生的「轉折」，

讓自己的人生道路，走得更勇敢、更有信心，

也讓自己反敗為勝！

資料來源：2006.11.02 戴晨志幽默加油站



# 生涯規劃

- ❖ 做自己有興趣的事件
- ❖ 對組織有貢獻



專業，才是職場最終決勝點！  
生命的意義，  
在於創造自我價值，  
也為自己的專業才能，  
找到合適的買主。  
所以，人要當一棵大樹，  
供人乘涼、造福別人！

資料來源：2007.01.04 戴晨志幽默加油站



# 結語

---

有打瞌睡的神仙，無不讀書的豪傑  
每個人都要啟動自己生命的榮景，  
因為，人的夢想不是靠等待的，  
它不會從天上掉下來，  
而是要努力去實踐它，  
也因此，我們的前半生要「不猶豫」，  
後半生才能「不後悔」！

資料來源：2006.12.07 戴晨志幽默加油站

